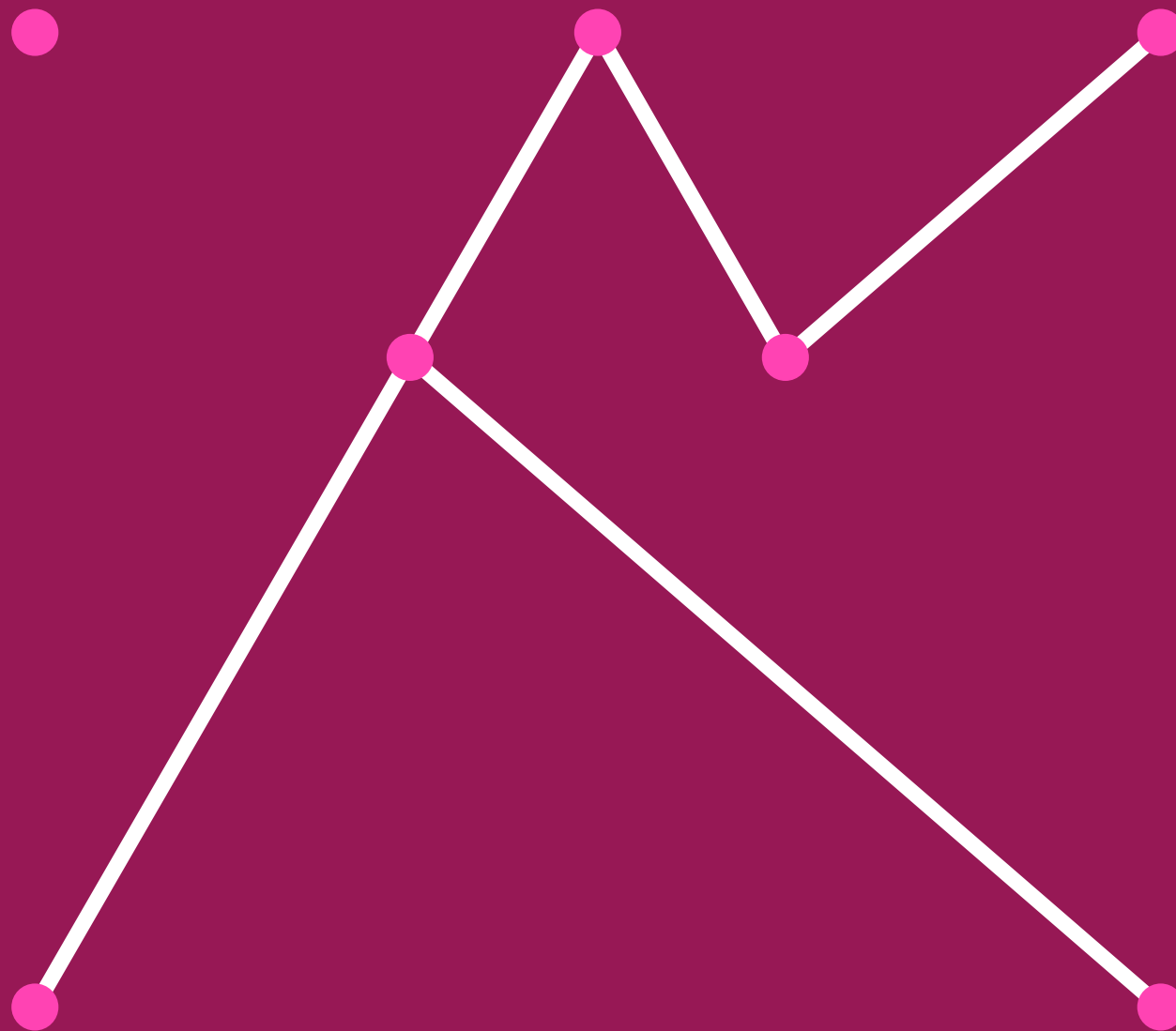


Fonds
Koninklijk
Conservatorium

Beleidsplan
2024

Fonds Koninklijk Conservatorium



Het onderstaande beleidsplan voor 2024 is een voorlopig beleidsplan. De nieuwe stichting is per juli 2024 operationeel.

1. Inleiding

Met ingang van 14 juni 2024 zijn drie steunstichtingen van het Koninklijk Conservatorium [hierna: KC] gefuseerd. De stichtingen Instrumentenfonds, het Fund for Excellence en de Vrienden van het KC hebben door een juridische fusie de bestaande activiteiten en de bijbehorende activa en passiva inclusief het eigen vermogen overgedragen aan de nieuw opgerichte stichting Fonds Koninklijk Conservatorium (hierna: Stichting). Met deze fusie wordt beoogd de activiteiten doelgerichter onder de aandacht te brengen, zowel intern bij de docenten en de studenten van het KC als extern bij bedrijven, fondsen en particulieren die de studenten van het KC bij hun artistieke ontwikkeling willen steunen. Dit samengaan moet ook de werving van gelden optimaliseren waardoor de bestaande activiteiten geleidelijk kunnen worden uitgebreid.

Dit beleidsplan 2024 is op hoofdlijnen nog een voortzetting van de bestaande activiteiten. Het bestuur van de nieuwe Stichting zal dit beleidsplan in de loop van 2024 omzetten in een definitief beleidsplan 2024 en vervolgens een meerjarenbeleidsplan opstellen.

2. Doelstellingen van de Stichting

In art. 3 van de statuten is bepaald dat de Stichting tot doel heeft het op directe en indirecte wijze ondersteunen van de opleiding van studenten aan het KC door het verstrekken van financiële en andersoortige middelen. In het artikel wordt een niet limitatieve opsomming gegeven van de mogelijke middelen van ondersteuning. Dit beleidsplan gaat nader in op de thans meest voorkomende verstrekte middelen.

Om de doelstellingen te bereiken is bij de oprichting van de Stichting een, ten dele belegd, vermogen beschikbaar. Jaarlijks moeten acties worden ondernomen om bijdragen te ontvangen van bedrijven, fondsen en particulieren. Deze bijdragen zullen geleidelijk moeten stijgen om een uitbreiding van activiteiten te realiseren.

De Stichting heeft de ANBI-status verkregen van de Belastingdienst. De fusiepartners hebben die ANBI-status ook. Hierdoor is het mogelijk voor begunstigers om op aantrekkelijke fiscale voorwaarden schenkingen/legaten aan de Stichting te geven. Verder wordt, net als bij het Fund for Excellence, het CBF [Centraal Bureau Fondsenwerving] keurmerk aangevraagd waardoor de Stichting als Goede Doelen Stichting kan optreden.

3. Activiteiten

De hierna genoemde activiteiten zijn tot en met 2023 door de volgende stichtingen uitgevoerd:

- Fund for Excellence: 3.1,3.3, 3.4
- Instrumentenfonds: 3.2, 3.6
- Vrienden: 3.5

Hierna worden de gerealiseerde bedragen in 2022 vermeld. Er worden nog geen begrote bedragen voor 2024 genoemd. Vooral nog wordt ervan uitgegaan dat de uitgaven voor 2024 in lijn zullen zijn met die van voorgaande jaren.

3.1 Studiebeurzen voor excellente studenten

De Stichting reikt studiebeurzen uit waarmee door het KC geselecteerde excellente studenten ondersteuning wordt geboden op het gebied van onder meer collegegeld, reiskosten of de aanschaf van een instrument. De bedragen per beurs variëren en kunnen een meerjarig karakter hebben. In 2021 en 2022 werd € 41.000 respectievelijk € 91.000 toegekend.

3.2 Renteloze leningen aan studenten voor de aanschaf van een instrument

De Stichting verstrekt aan studenten renteloze leningen voor de aanschaf van een instrument. Het maximale leenbedrag is € 6.000.

In 2021 en 2022 werden respectievelijk 14 en 17 leningen verstrekt voor totaal afgerond € 64.000 en € 68.000.

Verstrekkingen en aflossingen houden elkaar –op langere termijn gezien– ongeveer in evenwicht. Studenten die in een jaar 11 maanden hebben afgelost kunnen op verzoek voor de 12^e maand kwijtschelding krijgen.

3.3 Projecten

De Stichting werft bij sponsors en fondsen gelden om uitzonderlijke, op de studie aanvullende projecten te ondersteunen. Als regel wordt voor een project geen hoger bedrag toegekend dan dat in bijdragen is ontvangen.

In 2022 werd ter ondersteuning van projecten een bedrag van € 264.000 besteed.

3.4 Podiumbureau

Het Podiumbureau van het KC is ondergebracht bij de Stichting. Via dit bureau kunnen studenten als onafhankelijk musicus buiten het KC optreden. Na de Covid-19 periode is deze activiteit weer opgestart. De aan de studenten verstrekte honoraria bedroegen in 2022 € 45.000. Deze honoraria worden betaald uit de verkregen inkomsten uit de optredens en leveren als regel een netto positief financieel resultaat op dat mede dient ter dekking van de exploitatiekosten van de Stichting.

3.5 Bijdragen van vrienden

De bijdragen van de Vrienden bestaan ten dele uit meerjarige schenkingen. In 2022 werd bijna € 7.000 als bate gerealiseerd en € 5.000 aan projecten besteed.

Het aantal vrienden is nog beperkt en stabiel. De nieuwe Stichting zal de mogelijkheden onderzoeken om het aantal vrienden uit te breiden met een daarbij passende tegenprestatie die aantrekkelijk is voor de vrienden en redelijk is in relatie tot de daarvoor bestede tijd en middelen.

3.6 Prijzen beschikbaar stellen bij eindexamens

De Stichting stelt jaarlijks prijzen beschikbaar voor onder meer de beste eindexamens.

Vanuit het Instrumentenfonds zijn in het verleden toezeggingen gedaan voor een viertal prijzen voor een totaalbedrag van € 6.500 in 2023. Dit bedrag komt ten dele ten laste van in het verleden beschikbaar gestelde legaten.

De prijzen worden jaarlijks uitgereikt tijdens een KC Awards Evening.

Het bestuur zal in 2024 nader beoordelen of de bedragen van de prijzen, die al langere tijd ongewijzigd zijn, geïndexeerd kunnen worden.

3.7 Incidentele activiteiten

De statuten van de Stichting bieden de mogelijkheid voor ondersteuning van incidentele bijzondere projecten die vanuit het KC worden aangedragen.

4. Fondsenwerving

De fondsenwerving geschiedt in nauwe samenwerking met het KC met de daarvoor aanwezige functionarissen. Daarbij moet optimaal gebruik worden gemaakt van de ANBI-status die fiscale voordelen biedt aan schenkers en erflaters. Verder is de naleving van de regelgeving van het Centraal Bureau Fondsenwerving van belang. Tot en met 2023 was fondsenwerving met name aan de orde voor het Fund for Excellence en de Vrienden van het KC.

In 2024 moet een aanzet worden gegeven voor de verhoging van de beschikbare middelen.

Van essentieel belang is de aandacht die met regelmaat en frequent moet worden gegeven aan de bestaande geldgevers. Zij moeten door goede communicatie worden betrokken bij de activiteiten van de nieuwe Stichting en goed worden geïnformeerd over de mogelijkheden die de Stichting hen kan bieden.

4.1. Bedrijven

Bedrijven worden met name betrokken bij projectmatige activiteiten van de Stichting.

4.2 Particulieren

Bij particuliere geldgevers zijn te onderscheiden: eenmalige en meerjarige schenkingen en erfenissen/legaten.

In 2023 hebben de bestaande stichtingen twee erfenissen gekregen die in 2024 bij de nieuwe stichting nog moeten worden afgewikkeld. Ook is een belangrijke schenking van instrumenten en geld toegezegd. Een voorlopige schatting van de te ontvangen bedragen zal worden verwerkt in het over te dragen eigen vermogen per 31 december 2023.

Het is van belang dat de Stichting de mogelijkheid van een legaat, erfenis of schenking meer systematisch onder de aandacht van vermogende particulieren brengt. Hiervoor moet in 2024 een plan worden uitgewerkt.

Meerjarige schenkingen van Vrienden van het KC of andere particulieren zijn fiscaal begunstigd. Meerjarige schenkingen zijn voor de gevers en de Stichting gunstiger omdat dan een langdurige relatie kan worden opgebouwd. Ook de werving van Vrienden zal opgenomen moeten worden in het hiervoor vermelde plan.

5. Beheer van het vermogen

De Stichting beschikt over een eigen vermogen dat ten dele is belegd in effecten en spaarrekeningen. Het in effecten belegde vermogen was ultimo 2023 uitsluitend van het Instrumentenfonds.

Het totale vermogen is derhalve als liquide te beschouwen. Het in effecten belegde vermogen is in beheer bij ABN AMRO. Het risicoprofiel is matig defensief. Beslissingen over aan- en verkopen worden op basis van een advies van de vermogensbeheerder genomen door het bestuur. De penningmeester overlegt tenminste 2x per jaar met de vermogensbeheerder en bereidt de besluitvorming over mutaties in de beleggingsportefeuille door het bestuur voor.

Als onderdeel van de jaarlijkse begroting zal een beleggingsplan worden opgesteld waarin het voorgenomen beleid ten aanzien van beleggingen en spaartegoeden wordt vastgelegd. Op basis van een risicoanalyse en rekening houdend met ANBI-verplichtingen wordt een continuïteitsreserve binnen het eigen vermogen aangehouden. Daarnaast omvat het eigen vermogen bestemmingsreserves die zijn gevormd uit ontvangen legaten. Het overige eigen vermogen kan als reserve doelbesteding worden gebruikt voor uitgaven die passen binnen de doelstellingen.

6. Organisatie

Het bestuur wordt ondersteund door een door het KC na overleg met het bestuur aangestelde project administrator. Verder faciliteert het KC de stichting voor pr- en marketing alsmede voor financieel-administratieve werkzaamheden. Dit wordt in overleg met het KC uitgewerkt en in een overeenkomst vastgelegd.

Voor de financiële administratie inclusief de opstelling van de jaarrekening wordt gebruik gemaakt van een extern bureau. Bij de oprichting is dat het kantoor Orchestra. Verder worden organisatorische aspecten onder meer geregeld in de statuten en het reglement van de stichting.

7. Verantwoording

De Stichting volgt zo veel mogelijk de Governance Code Cultuur en houdt waar nodig ook rekening met relevante codes die voor het KC respectievelijk voor de Hogeschool voor de Kunsten van toepassing zijn.

De Stichting leeft verder de relevante bepalingen na die volgen uit de ANBI-status en het verkrijgen van het CBF-keurmerk voor de werving van gelden als Erkend Goed Doel.

De jaarverslagen van de fusiestichtingen over 2023 zijn vastgesteld door het bestuur en gepubliceerd op de website van het KC. Hierin is ook de jaarrekening opgenomen. Het bestuur zal in 2024 ook, naast de bestaande faciliteiten op de website van het KC, de wenselijkheid van een eigen website onderzoeken.

Herzien beleidsplan vastgesteld door het bestuur van de Stichting tijdens de bestuursvergadering op 9 juli 2024.